

Lista de exercícios – Monitoramento e Controle

1 – De acordo com as sentenças abaixo, defina quais são verdadeiras e quais são falsas, justificando sua resposta:

- a) A análise de valor agregado permite ter uma visão clara do custo do projeto ao longo do tempo.
- b) Um SPI elevado indica que o projeto está acima do custo.

2 – Uma empresa de software possui um projeto em andamento no qual gostaria de realizar uma análise de valor agregado. Para este projeto, requer-se 340 homem-dia para que ele seja concluído, sendo que cada homem-dia custa \$950,00. Este projeto possui 22 atividades, sendo que 9 destas atividades já foram realizadas. No entanto, 12 atividades deveriam ter sido completadas no mesmo período. A tabela a seguir descreve as atividades, esforço planejado e esforço real, em homens-dia. Faça a análise de valor agregado, encontrando o SPI e o CPI deste projeto. O que cada um destes valores indicam neste projeto e quais seriam as soluções para equilibrar os valores?

Tarefa	Esforço Planejado	Esforço Real
1	10	10
2	13,5	13,5
3	9	8
4	15,5	13
5	16,5	15
6	10	15
7	12	12,5
8	10	9,5
9	8	10
10	14	-
11	9	-
12	6	-